



STICHTING  
**Nationale Dierenzorg**  
WASSENAAAR

Stichting  
Nationale Dierenzorg Wassenaar  
Jaarverslag 2021

Stichting Nationale Dierenzorg  
Wassenaar heeft de volgende  
keurmerken:



## Inhoudsopgave

Voorwoord	5
1 Inleiding	6
2 Organisatie en Bestuur	8
Bestuur	11
Medewerkers en vrijwilligers	12
Afdelingen	13
3 Activiteiten 2020	16
Seniorenclub honden	16
Seniorenclub katten	17
Hondenpension & asiel	20
Kattenpension & asiel	22
Dagopvang honden	24
Dierenambulance	26
4 Communicatie & Fondsenwerving	28
5 Vrijwilligers	35
6 Historisch Archief	38
7 Financiën	39
8 Jaarrekening	40





### Ransuil

De dierenambulance kreeg eind juni een melding uit de Gemeente Leidschendam dat er een jonge uil uit het nest was gevallen. Het bleek om een Ransuiltje te gaan. Gelukkig werden de ouders en broertje & zusje in de bomen ernaast ontdekt. Er werd door de medewerkers van de dierenambulance contact opgenomen met Vogelopvang de Wulp. Zij adviseerden het jonge uiltje terug te zetten in een boom. De volwassen uilen hadden het meteen in de gaten. Omdat het jonge uiltje tot een sensatie in de buurt werd is het hoger in de boom verplaatst om stress te voorkomen. De buurt werd gevraagd het uiltje met rust te laten en uitgelegd dat stress soms tot de dood kan lijden. Deze uitleg werd begrepen en gerespecteerd.

## Voorwoord

Na het bijzondere jaar 2020, waarin we voor het eerst in deze generatie werden geconfronteerd met een mondiale epidemie, de realisatie van onze nieuwbouw en een Directiewisseling had 2021 voor NDZ in het teken moeten staan van consolidatie met als primaire doel het optimaal laten functioneren van de totale organisatie na zoveel verandering.

Een rustig jaar werd het niet; Corona bleek nog lang niet weg met alle financiële implicaties voor de Stichting van dien en de nieuwbouw bleek, zoals zo vaak, een hele klus om in gebruik te nemen en goed te laten functioneren.

Het Bestuur spreekt haar grote waardering uit voor onze directeur Inez de Ligt en haar team, die samen al deze uitdagingen in goede banen hebben geleid.

Binnen het Bestuur konden wij twee nieuwe leden verwelkomen en besloot in juni Jos Tonino de voorzittershamer over te dragen. De Stichting is Jos dankbaar voor zijn inzet en toewijding al die jaren.

Voor 2022 hoopt het Bestuur dan eindelijk op dat normale jaar, dat wij ook voor 2021 hadden verwacht. De nieuwbouw staat en wij prijzen ons gelukkig met de fantastische voorzieningen, die wij nu tot onze beschikking hebben. Wij zijn meer dan ooit in staat om de best mogelijke zorg te bieden aan de aan ons toevertrouwde dieren en blijven dat met volle overgave en liefde doen.

Frank Roos, voorzitter



# 1 Inleiding

In dit jaarverslag geven wij inzicht en toelichting op de activiteiten en werkzaamheden van Stichting Nationale Dierenzorg en de afdelingen Dierenambulance Wassenaar, Leidschendam – Voorburg, Seniorenclub Honden, Seniorenclub Katten, Honden pension & asiel, Katten pension & asiel en Dagopvang Honden.

In de hoofdstukken wordt het afgelopen jaar van de verschillende afdelingen beschreven, de werkzaamheden (grotendeels in coronatijd), de activiteiten en natuurlijk gaat het over de medewerkers, vrijwilligers en dieren.

Eind januari werd de nieuwbouw opgeleverd en konden de dieren uit de Seniorenclub voor honden & katten verhuizen naar hun nieuwe onderkomens. Een grote verandering voor de dieren maar ook voor de medewerkers en vrijwilligers.

Wederom vonden er Bestuurswisselingen plaats. We namen afscheid van onze bestuursvoorzitter Jos Tonino en secretaris Juliette Nijhof-de Zwaan. Beide waren onmisbaar tijdens de roerige NDZ jaren en hun tomeloze inzet is altijd zeer op prijs gesteld. Frank Roos werd gekozen tot nieuwe bestuursvoorzitter en Anne Nicolai tot nieuwe secretaris. Lawrence Kohlinger is toegetreden met de portefeuille relatiebeheer. Zij zetten direct hun schouders onder hun bestuurstaken en de organisatie is verheugd hen in het bestuur te hebben.

2021 was een druk jaar vanwege de oplevering en afwerking van de nieuwbouw en het terrein, en helaas nog steeds met de aanwezigheid van het coronavirus.

Tot onze grote vreugde hebben we enorm veel nieuwe vrijwilligers mogen verwelkomen; samen vormen we, met elkaar, het enthousiaste team van Stichting Nationale Dierenzorg.



## Seppie

In september 2021 kreeg het honden pension/asiel een telefoontje van mensen die problemen hadden met een puppy die ze aangeschaft hadden. Het was voor hen een onhoudbare situatie en de vraag was of wij hem wilde opnemen in ons asiel. Seppie was pas 4 maanden en eigenlijk daardoor te jong om in een kennelsituatie te komen.

Gelukkig bood een van onze dierenverzorgers aan deze kleine man in huis te nemen om hem zo klaar te maken voor een goede doorstart. Bij haar in huis kreeg hij de juiste leiding en structuur, door de consequente toewijding van onze dierenverzorger die hem samen met haar eigen honden hierin heeft aangestuurd. Het duurde dan ook niet heel lang voordat hij klaar was voor een nieuw huis. Uit de vele reacties hebben we een heel fijn nieuw gezin gevonden die de uitdaging wel aan wilde gaan om de opvoeding van ons over te nemen. Inmiddels hebben we ook al een update gekregen over hoe blij ze zijn met Seppie (nu Charlie genaamd). En aan hem te zien is hij ook heel tevreden en gelukkig.

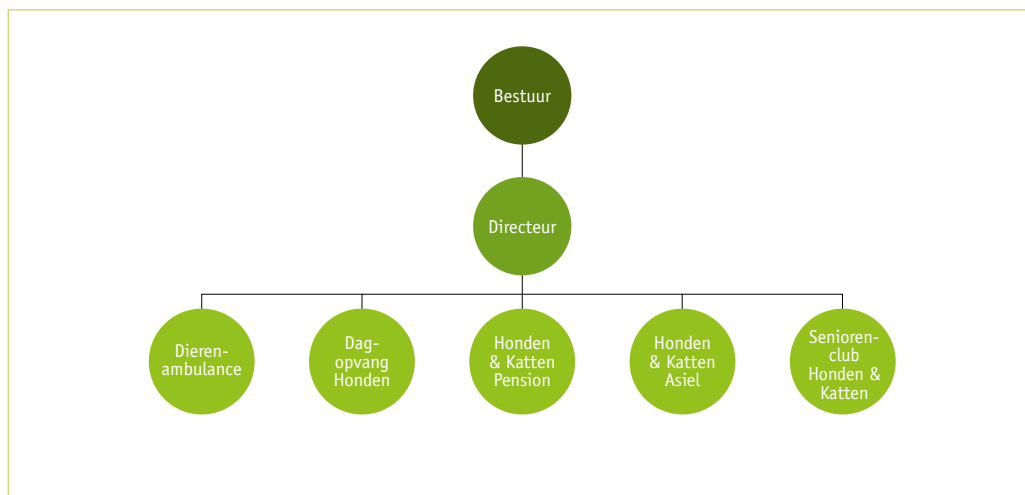
## 2 Organisatie en Bestuur

Conform de statuten is het aantal leden van het stichtingsbestuur vastgesteld op ten minste 5 personen. Het bestuur behartigt de belangen van de stichting in de ruimste zin van het woord en is binnen de grenzen van de statuten bevoegd alle daden van beheer en beschikking te verrichten, die het voor de verwezenlijking van het doel nodig of wenselijk acht. Aan de bestuurders kan geen bezoldiging worden toegekend. Het bestuur stelt het aantal bestuursvergadering jaarlijks af. De bestuurders worden benoemd door het bestuur voor een periode van drie jaar. Aftredende bestuurders zijn twee maal herbenoembaar voor telkens een periode van drie jaar.

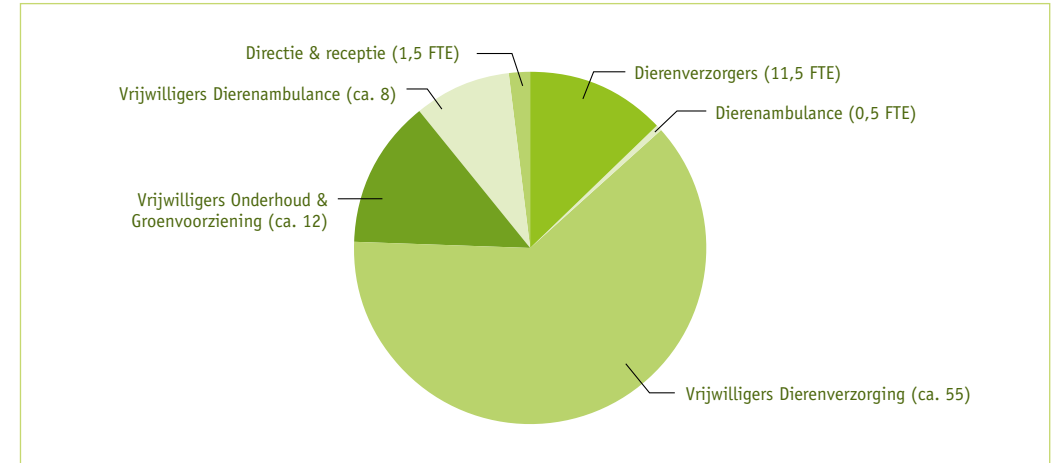
Bestuurslid	Benoemd	Herbenoeming	Portefeuille/Functie
Frank Roos	01-06-2020	01-06-2023	Voorzitter
Anna Nicolai	12-05-2021	12-05-2024	Secretaris
Carola Helmes	15-07-2017	15-07-2023	Penningmeester
Wanda Snouckaert	16-03-2016	16-03-2022	Fondsenwerving
Lawrence Kohlinger	21-07-2021	21-07-2024	Relatiebeheer

De dagelijkse gang van zaken met betrekking tot het functioneren van de stichting en de zorg voor de uitvoering bestuursbesluiten staat onder leiding van een directeur. Vanaf 01-06-2020 is dit Inez de Ligt.

### Organisatie organogram



Stichting Nationale Dierenzorg bestond in 2021 uit 19 betaalde medewerkers (13,5FTE) en 75 actieve vrijwilligers. De verdeling van de medewerkers en vrijwilligers is als volgt:



### Doelstelling

De stichting heeft ten doel:

1. Het verlenen van hulp bij ongeval en ziekte en van verpleging, verzorging en huisvesting aan alle dieren zulks behoeven.
2. Het opwekken bij de mens van gevoelens van rechtvaardigheid en liefde tegenover het dier, alsmede het verspreiden van meerdere kennis omtrent het leven der dieren en hun doelmatige behandeling.

**De missie** van Stichting Nationale Dierenzorg is het verlenen van hulp en opvang bij zwerfdieren in de regio die worden binnengebracht door de Dierenambulance, de verzorging en huisvesting van dieren in het pension/asiel en het verzorgen en huisvesten van senioren dieren in de Seniorenclub.

**De visie** van Stichting Nationale Dierenzorg is dat ieder dier de hoogste mate van dierenwelzijn verdient en dat dit door de medewerkers in hun werk uitstraalt. Door samenwerking met andere organisaties en het vergroten van bewustwording over dierenwelzijn en het werk van de Stichting, beoogt de Stichting dit te bereiken.



Niets is mooier dan als onze dierenambulance medewerkers gevraagd wordt om herstelde dieren opnieuw los te laten. Deze zwanen waren liefdevol verzorgd door Wildopvang Delft en konden in oktober 2021 weer terug de natuur in!

2020 zal voor iedereen een bijzonder jaar geweest; we werden voor het eerst in deze generatie geconfronteerd met een pandemie, die ons nog lang bij zal blijven. Voor mij was 2020 vooral ook het jaar, waarin ik gevraagd werd om toe te treden tot het Bestuur van de NDZ. Ik was al jaren bekend met de NDZ omdat ik tijdens onze vakanties de verzorging van onze labrador Zsa Zsa altijd overliet (en laat!) aan de bekwame medewerkers van de NDZ.

Ik zei dan ook volmondig "ja" op de vraag of ik het Bestuur wilde komen versterken, omdat ik wist dat ik terecht zou komen bij een groep fantastische en zeer gemotiveerde medewerkers, die met hart en ziel klaar staan voor het welzijn van alle dieren in onze regio. Hoe mooi zou het zijn om aan de activiteiten van die groep een bijdrage te mogen leveren. Na mij in eerste instantie vanuit het Bestuur vooral met de nieuwbouw bezig gehouden te hebben, heb ik per 1 juni jl. Jos Tonino opgevolgd als voorzitter. Jos heeft, zoals U in de vorige Dierengeluiden heeft kunnen lezen, met de realisatie van de nieuwbouw een periode van jaren betrokkenheid op een mooie manier kunnen afsluiten en dat was voor hem reden om het stokje over te dragen. Wij willen Jos nogmaals heel veel dankzeggen voor zijn tijd, toewijding aan - en betrokkenheid bij de NDZ.

Dit jaar is misschien nog wel turbulenter dan 2020; in ieder geval voor de NDZ. Na meer dan 10 jaar van plannen, vergaderen, procederen en bouwen konden we dan eindelijk in januari onze prachtige nieuwbouw in gebruik nemen. Wat zijn we allemaal trots op wat er nu staat en de mogelijkheden die deze nieuwbouw biedt. NDZ is met

recht klaar voor de toekomst. Maar ik vertel geen geheim, als ik U zeg dat de verhuizing en ingebruikname van de nieuwbouw een enorme klus is geweest, waarbij het uiterste is gevraagd van de flexibiliteit, creativiteit en inzet van onze medewerkers. Wij zijn er als Bestuur trots op hoe de medewerkers en niet te vergeten alle vrijwilligers onder de bezielende leiding van onze Directeur Inez de Ligt dit allemaal voor elkaar hebben gekregen.

Onder normale omstandigheden hadden wij u al direct graag kennis willen laten maken met onze nieuwbouw, maar u zult begrijpen dat dit door Corona helaas onmogelijk is. Wij hopen in het voorjaar van 2022 alsnog deze kennismaking te kunnen organiseren.

Zoals voor zo velen geldt ook voor de NDZ dat de Corona jaren financieel moeilijke jaren zijn geweest en zoals het er nu uitziet ook nog even zullen zijn. Gelukkig is de stichting nu nog financieel gezond, maar de gevolgen van Corona laten ook bij ons hun sporen na. Wij zijn een groot aantal activiteiten gestart om geld in te zamelen voor de Stichting met o.a. een donatie platform, maar ook met geheel vernieuwde websites, die een nog beter inzicht geven in onze activiteiten. Wij hopen dat wij ook in de toekomst meer dan ooit op uw steun mogen rekenen!

Met deze laatste Dierengeluiden van 2021 wil ik U, mede namens alle medewerkers, vrijwilligers, Directie en Bestuur, alvast hele gezellige feestdagen en een heel gelukkig en gezond 2022 toewensen.

**Frank Roos**  
Voorzitter bestuur Stichting Nationale Dierenzorg

Het waren voor mij vijf bijzondere jaren. Voorjaar 2016 mocht ik de bestuurshamer van Daan de Villeneuve overnemen. Wisseling van directie en enkele bestuursleden vond plaats en wellicht de meest ingrijpende wisseling; de definitieve grondruil met hotel van der Valk en daarmee de realisatie van de langgekoesterde wens tot nieuwbouw voor NDZ. Dit alles in een periode die voor mij persoonlijk in het teken stond van afscheid van mijn reguliere werkzaamheden en het afronden van mijn boek over de beroepsziekte PTSS bij de politie. Het laatste jaar kwamen daar ook nog eens de ingrijpende maatregelen met betrekking tot de corona-epidemie bij. Kortom een bijzondere tijd.

Het is gepast om voorgaande besturen en directies van NDZ op deze plaats te bedanken voor al hun inspanningen die hebben geleid tot realisatie van de prachtige nieuwbouw. Dat de noodzakelijke aanpassing van het bestemmingsplan en het aansluitend daarop verkrijgen van de vereiste omgevingsvergunning niet geheel zonder slag of stoot voorbij is gegaan, zal enkele ingewijden wellicht menig slapeloze nacht hebben bezorgd. Het heeft dan ook ruim twaalf jaar geduurd vanaf het eerste idee tot feitelijke realisatie.

De begeleiding door het bouwteam en de deskundige gedetailleerde inbreng van de medewerkers tot op het laatste moment, mag niet onvermeld blijven. Er staat een accommodatie waar we met z'n allen oprecht trots op mogen zijn. De zorg voor het welzijn van de aan NDZ toevertrouwde dieren kan op een nog hoger niveau worden gebracht. Uiteindelijk gaat het daar allemaal om. Dat alles nagenoeg binnen de vooraf gestelde financiële kaders verwezenlijkt. Het buitenterrein biedt volop mogelijkheden tot nieuwe activiteiten en dit zal de kwaliteit van het gebied verder versterken. Wat een verschil met enkele jaren geleden toen er alleen autowrakken en grote vrachtwagens op de honderden vierkante meters betonplaten konden worden gesignaleerd. De 'Jaknikkers' van de NAM uit het midden van de vorige eeuw, die deze plek ontsierden, zullen slechts enkelen zich nog herinneren. Het rijksmonument de boerderij 'Welgelegen' doet zijn naam dus weer eer aan. Wassenaar mag trots zijn op deze schitterende toegangspoort.

De toekomst van NDZ ziet er goed uit. Het bestuur kan zich vanuit een gezonde financiële positie gaan richten op nieuwe ontwikkelingen en activiteiten van de Stichting. De continuïteit van de Stichting is verzekerd. Het honderdjarig bestaan van NDZ zal in 2026 hopelijk groots kunnen worden gevierd. Een prima moment om het stokje over te dragen. Vanuit het bestuur heeft Frank Roos zich beschikbaar gesteld als nieuwe voorzitter. Frank heeft zich vanaf het voorjaar 2020 zeer indringend beziggehouden met de nieuwbouw. Hij was zo ongeveer dagelijks samen met Inez, de directeur van NDZ, op de bouwplaats te vinden.

Ik wens alle medewerkers, vrijwilligers, directie en bestuur veel goeds en plezier in het mooie werk waar NDZ voor staat. Dank voor de samenwerking en wie weet tot ziens.

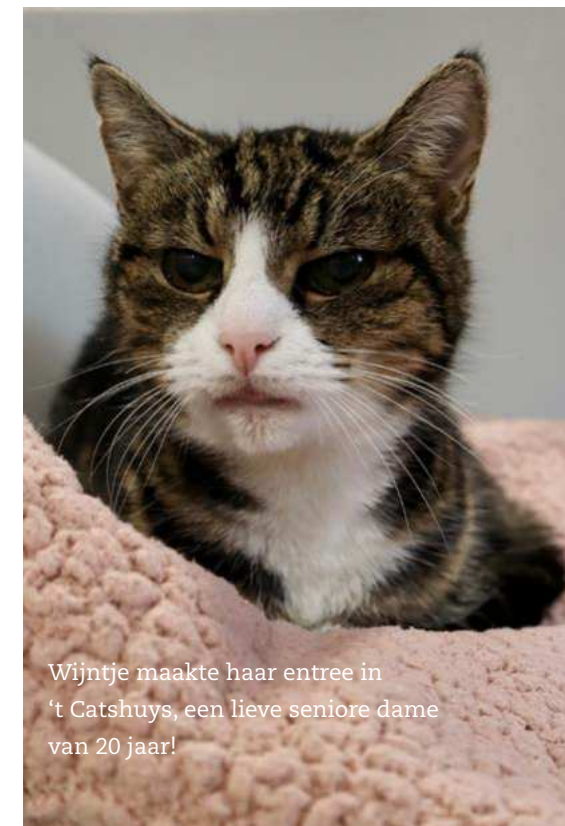
**Jos Tonino**

## Bestuur

Het bestuur kwam in 2021 8x in volledige samenstelling bijeen. Jos Tonino trad af als voorzitter, Frank Roos nam de voorzittershamer over. Op de secretariaat post nam Anna Nicolai het stokje over van Juliette Nijhof-de Zwaan en Lawrence Kohlinger nam plaats in het bestuur met de portefeuille Relatiebeheer.

Belangrijkste thema's in 2021 waren: nieuwbouw oplevering, financiën, wisseling bestuursleden en bedrijfsvoering in coronatijd.

Er is onder leiding van de directeur een aanzet gemaakt voor het vaststellen van de kernwaarden voor NDZ en een meerjaren marketing & fondsenwervingsstrategie.



Wijntje maakte haar entree in 't Catshuys, een lieve seniore dame van 20 jaar!

## Medewerkers en vrijwilligers

De 19 betaalde medewerkers in 2021, 13,5 FTE, werkten voornamelijk als dierenverzorgers op de vijf verschillende afdelingen. Op kantoor werkten naast de directeur, 3 parttime receptie-medewerkers en twee parttime medewerkers Dierenambulance. Het aantal dierenverzorgers is gegroeid omdat wij door de nieuwbouw veel meer ruimtes hebben gekregen met dierenverblijven. Dit is een uitbreiding van ca. 40% van de werkzaamheden van de dierenverzorgers.

In 2021 hebben we onze deuren gelukkig weer open kunnen zetten voor (nieuwe) vrijwilligers. Met als resultaat dat we aan het eind van het jaar ca. 75 actieve vrijwilligers hadden. Deze werken op de verschillende afdelingen. De ochtendploeg bij de hondenafdelingen beginnen hun dag om 07.30 en bij de kattenafdelingen beginnen ze, net als bij de Seniorenclub om 09.00 uur. Ons Dierenambulance team bestaat grotendeels uit vrijwilligers die verschillende diensten draaien zoals de dag, nacht of 24 uren dienst. Daarnaast zijn er op kantoor administratieve vrijwilligers en is er een team vrijwilligers onze zolder en archief aan het ordenen. Dat was hoog nodig! Het terrein en de gebouwen worden onderhouden door Team Tom. Dit enthousiaste team vrijwilligers is het grootste vrijwilligers team van Stichting Nationale Dierenzorg en staat onder leiding van onze onmisbare Engelse Tom. Zijn team heeft bijv. alle banken op het receptieplein gemaakt en het Sedum 'proefdak' op de door hun gemaakte fietsenstalling voor de medewerkers en vrijwilligers.



TEAM TOM, MET TOM OP HET DAK!

## Afdelingen

In 2021 werd onze nieuwbouw opgeleverd. Nagenoeg alle afdelingen verhuisden naar nieuwe dierenverblijven, wat nieuwe werkprocessen impliceerde en nieuwe planningen. Deze werden nog steeds door corona beheerst waardoor het soms erg stil was en soms opeens niet. De bezetting schommelde onder invloed van alle coronamaatregelen. Er werd veel flexibiliteit van de medewerkers verwacht. Gelukkig konden zij vele nieuwe vrijwilligers verwelkomen, om te helpen met de werkzaamheden.

### Dagopvang Honden

Onze dagopvang honden, die tussen 07.00-19.00 uur, 5 dagen per week, open is voor pashouders, werd vanwege grote vraag hiernaar, qua capaciteit verdubbeld. In 2020 waren hier 3 honden 272 dagen aanwezig, in 2021 waren dat 19 honden, 711 dagen. De dierenverzorgers en vrijwilligers van de honden afdeling zorgden voor de honden in de dagopvang.

### Pension Honden

In 2021 waren er 1408 honden in het pension. Dat waren er gelukkig wat meer dan in 2020, toen waren er 1067 honden in het pension. In totaal waren er in 2021; 13.310 overnachtingen in het honden pension.

### Pension Katten

In het kattenpension waren in 2021; 563 katten. Ook daar was gelukkig een lichte stijging ten opzichte van 2020, toen er 413 katten in het pension waren. In totaal waren er in 2021; 7.944 overnachtingen in het pension.

### Asiel Honden

Er was veel aandacht in de media over (over)volle dierenasielen vanwege de corona situatie. Wij merkten juist het tegenovergestelde, namelijk dat er minder dieren werden aangeboden in het asiel. In totaal werden er in 2021; 7 honden afgestaan en ook 7 honden werden vanuit het asiel geadopteerd. Een mooi adoptie verhaal betreft de jonge Seppie, zie pagina 7.

### Asiel Katten

Het kattenasiel kreeg ook minder katten aangeboden tijdens het corona-jaar ten opzichte van voorgaande jaren. In totaal werd er afstand gedaan van 87 katten en werden er 85 katten geplaatst. Aangezien er elders in het land veel kittens waren, zijn wij een samenwerking begonnen met Dierenopvangcentrum HOKAZO in Uden. Zij hadden veel kittens en via de bemiddeling op onze website zijn er ca. 20 geplaatst. Op pagina 18-19 het mooie adoptie-verhaal van onze asielkat Mary!

### Seniorenclub Honden (de Club)

In onze Club woonden in 2021 in totaal 19 honden. Vier van deze honden konden financieel geadopteerd worden in ons Adoptiefonds omdat zij geen eigenaren meer hadden, maar via ons eigen asiel in de Seniorenclub kwamen. Lakoil, Tommy en Quiby verblijven in onze Club. Boo woont bij een pleeggezin. Helaas hebben wij in de Club afscheid moeten nemen van in totaal 9 honden. Door de nieuwbouw zijn de ruimtes van de Club enorm vergroot. De honden wonen in roedels in vijf grote woonkamers met afgeschermd buitenruimtes en een tuin van maar liefst 4630 m<sup>2</sup>. In de Club is kunst te zien van Atelier Ronald Kronenburg. Hij heeft van vier honden prachtige karikaturen gemaakt!

### Seniorenclub Katten (het Catshuys)

Het verblijf van de seniorenkatten in de nieuwbouw is een waar paleisje. Met een grote woonkamer waarin in 2021 in totaal 21 katten woonde. Daarnaast is er een vide, een serre en een afgeschermd kattentuin van 270 m<sup>2</sup>. Helaas hebben wij in 2021 van 7 katten afscheid moeten nemen. Aan het einde van 2021 zaten alleen nog Siti en Pientje in ons adoptiefonds. In het Catshuys hangt werkt van kunstenaar Suze van Groningen. Zij heeft twee prachtige werken gemaakt van katten/poezen die hier aan de muren pronken.

### Dierenambulance Wassenaar, Leidschendam-Voorburg

Het aantal meldingen is in 2021 opnieuw gestegen. Waarschijnlijk komt dit doordat meer mensen nog steeds thuis werken en vaak de natuur in gaan. In totaal heeft onze Dierenambulance in 2021 1020 ritten gereden voor de gemeente Leidschendam – Voorburg, 706 voor de gemeente Wassenaar en daarnaast nog 530 privé ritten. Het team ambulance medewerkers wat grotendeels uit vrijwilligers bestaat is stabiel en hebben voor het grootste gedeelte in 2021 onze Interne Opleiding Dierenambulance medewerker kunnen volgen. Tijdens deze opleiding waren er o.a. informatie avonden van Vogelopvang de Wulp, Wildopvang Delft, onze eigen dierenarts Marie Jose van Lochem van Dierenkliniek Stevenshof over eerste hulp bij dieren, Roel van Arachno Corner, de bos en duinwachters van Dunea, en Eerste Hulp bij Zeezoogdieren. Ook onze eigen dierenverzorgers hebben tijdens informatie-avonden gepresenteerd hoe om te gaan met meldingen over honden en katten. Een prachtig opleidingsboek is geschreven onder leiding van één van onze dierenambulance medewerkers. Deze is als rode draad door de opleiding avonden gebruikt en inmiddels is hier al een tweede druk van verschenen. Helaas ging het op 8 december mis en raakte één van onze dierenambulances total loss door het raken, bij lage snelheid, van een fietstunneltje. De chauffeurs waren gelukkig in orde. Snel werd een crowdfunding opgezet voor een nieuwe dierenambulance. Deze kreeg veel media aandacht en mede daardoor is er een prachtig resultaat behaald. Ca. 1000 mensen hebben gedoneerd en diverse fondsen en serviceclubs hebben een royale gift gedaan. Wij zijn daar enorm blij en dankbaar mee. In de laatste maanden van 2021 werden we helaas opnieuw geconfronteerd met meerdere gevallen van Vogelgriep in beide gemeenten. Uiteraard zijn deze gevallen gemeld.



En zo kwam er een einde aan onze oude vertrouwde Seniorenclub. Het pand werd gesloopt vanwege de grondruil met Van der Valk Hotel Den Haag-Wassenaar.



# Activiteiten 2021

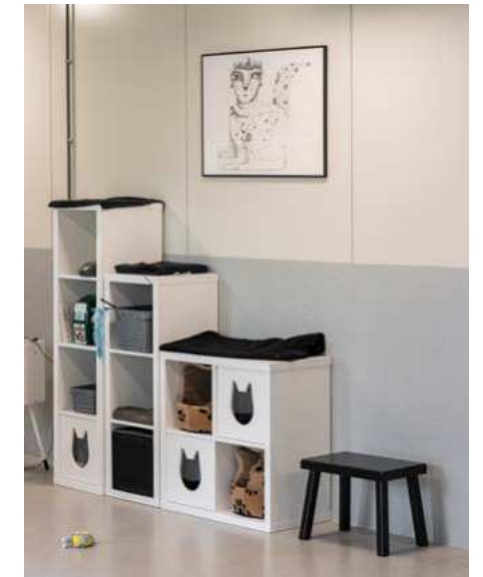
## Senioren honden de Club

Begin 2021 vond de verhuizing plaats voor de senioren honden van onze Club. Zij trokken als eerste in de nieuwbouw. Dankzij sponsoring van diverse fondsen kon hun tuin worden voorzien van schaduwplekken en een speeltoestel. De dieren genieten van hun nieuwe binnen en buiten omgeving en de liefdevolle verzorging van de dierenverzorgers en de vele vrijwilligers.



## Seniorenclub Catshuys

Het was voor enkele senioren katten en poezen even wennen in hun nieuwe omgeving. Een grote nieuwe woonkamer, met een solide trap naar een grote vide. Hier kunnen vooral de dieren die niet zo graag mensen om zich heen hebben zich terugtrekken als er beneden te veel reuring is. Aan de woonkamer is een prachtige overdekte serre waar de dieren heerlijk kunnen verpozen en kijken naar de grote overdekte kattentuin van 270m<sup>2</sup>. De liefdevolle zorg van de dierenverzorgers en de vele vrijwilligers heeft snel iedereen gerustgesteld waardoor het Catshuys een waar kattenparadijs nu is!





## Mary

---

Eind vorig jaar kregen het kattenpension & asiel een telefoontje van een mevrouw, dat haar tante was overleden. Maar er zaten nog wel twee agressieve katten in haar huis. En of wij konden helpen? In overleg zijn dierenverzorgers Annemiek en Ashley richting de woning gegaan om te kijken of de katten echt agressief waren en of zij ze konden vangen. Met vangnet, handschoenen en kattenmandjes kwamen ze daar aan en troffen in de kledingkast 2 angstige/agressieve katten aan. Ze vlogen hen direct aan maar door middel van een vangnet en onderlinge samenwerking kregen Annemiek en Ashley de katten snel in het kattenmandje en konden ze op weg naar NDZ. Zo gezegd, zo gedaan... Toen begon het echte werk.

Noelle (zwart poesje) trok heel snel bij. De dierenverzorgers konden met een beetje liefde snel haar for-ever home vinden.

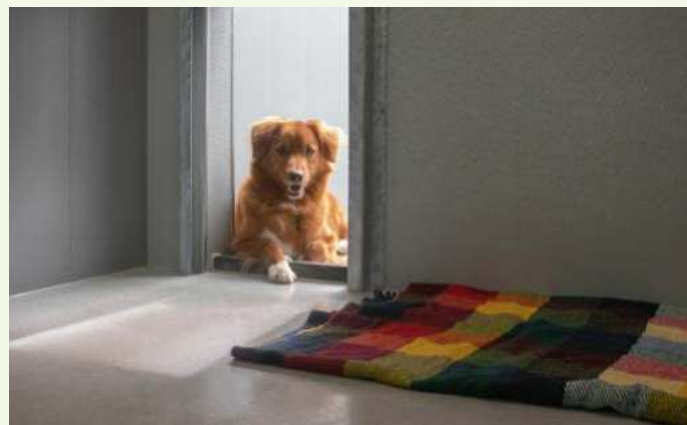
Mary (rode poes) was een heel ander verhaal; ze had alle vertrouwen in de mens verloren en viel alles aan wat er maar in haar buurt kwam. De dierenverzorgers (in het bijzonder Annemiek) zaten onder de krab- en bijtwonden maar ze gaven niet op! Elke dag zaten ze bij Mary, al was het alleen maar om aanwezig te zijn. Praten, zingen, muziek en klankschalen (het hele scala kwam voorbij). Door middel van snoepjes voeren en aaien (tandenborstel aan een stok gebonden) kwamen ze elke dag een beetje verder.

En wat hoorde ze toen? Haar eerste zachte knorretje. De eerste babystapjes waren gezet! Nadat ze Mary langzaam voor hun ogen zagen veranderen vonden ze het tijd dat om op zoek te gaan naar haar for-ever home, echter wel bij iemand die wat meer ervaring had met angstige katten. En wat hebben wij geboft, de perfect match meldde zich al heel snel! Ze kwam een aantal keer langs om een band met haar op te bouwen en heeft haar uiteindelijk mee naar huis genomen. Mary woont nu bijna een jaar bij haar nieuwe baas en we krijgen nog regelmatig leuke updates over Mary, eind goed al goed!

## Honden pension & asiel

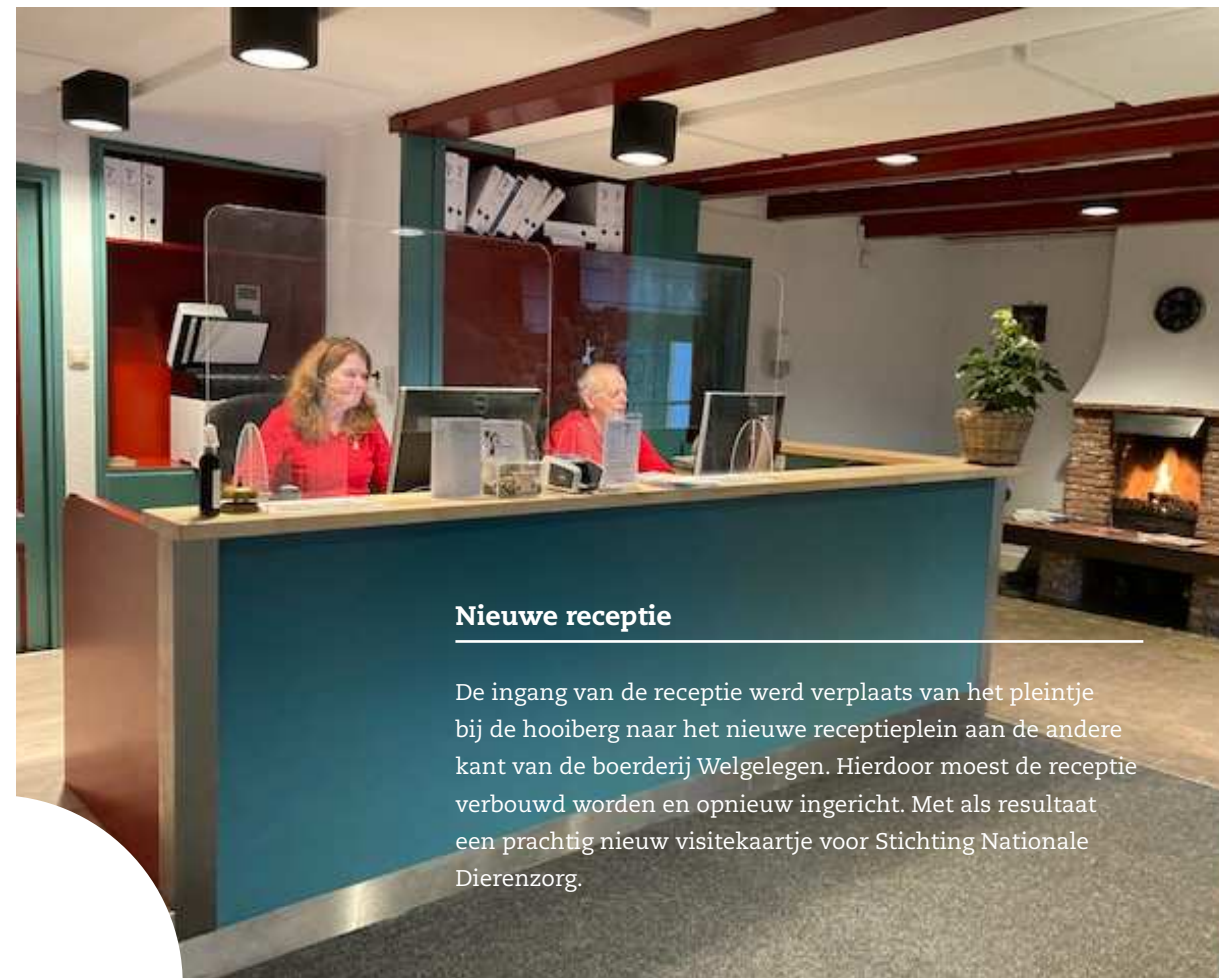
Net als in 2020 was het in 2021 rustig in het asiel. 7 Asiel honden kwamen binnen en er werden ook 7 honden geplaatst. De nieuwbouw werd in gebruik genomen voor de asiel en pensionhonden. Zes mooie lichte nieuwe ruimtes, vloerverwarming en ook veel nieuwe buitenspeelplaatsen. Naast de professionele dierenverzorgers werden de honden ook liefdevol verzorgd door vele nieuwe vrijwilligers. In totaal waren er in het pension 13.310 verblijfsdagen van honden, waarvan de meeste dagen tijdens de vakantie periodes waren. Alle hondenkennels oud en nieuw waren in die periodes in gebruik.

Onze eigen hondentrainer Corine den Haan begon met het geven van individuele hondentrainingen op het nieuwe grote uitloopveld met door diverse fondsen gesponsorde speeltoestellen.



## Kattenpension & asiel

In januari-februari vond de verhuizing van de oude gebouwen naar het nieuwe Kattenhuis plaats. In totaal namen we 87 katten op in het asiel en werden er 85 geplaatst. In het kattenpension waren 7.944 verblijfsdagen van katten in totaal. In de vakantieperiodes was het pension volgeboekt. Alle nieuwe kattenverblijven waren in gebruik en de katten genoten duidelijk van hun mooie, lichte binnen- en buitenruimtes. Onze professionele dierenverzorgers en de vele vrijwilligers zorgden liefdevol voor alle katten en zorgden dat hun niets ontbrak.



### Nieuwe receptie

De ingang van de receptie werd verplaatst van het pleintje bij de hooiberg naar het nieuwe receptieplein aan de andere kant van de boerderij Welgelegen. Hierdoor moest de receptie verbouwd worden en opnieuw ingericht. Met als resultaat een prachtig nieuw visitekaartje voor Stichting Nationale Dierenzorg.



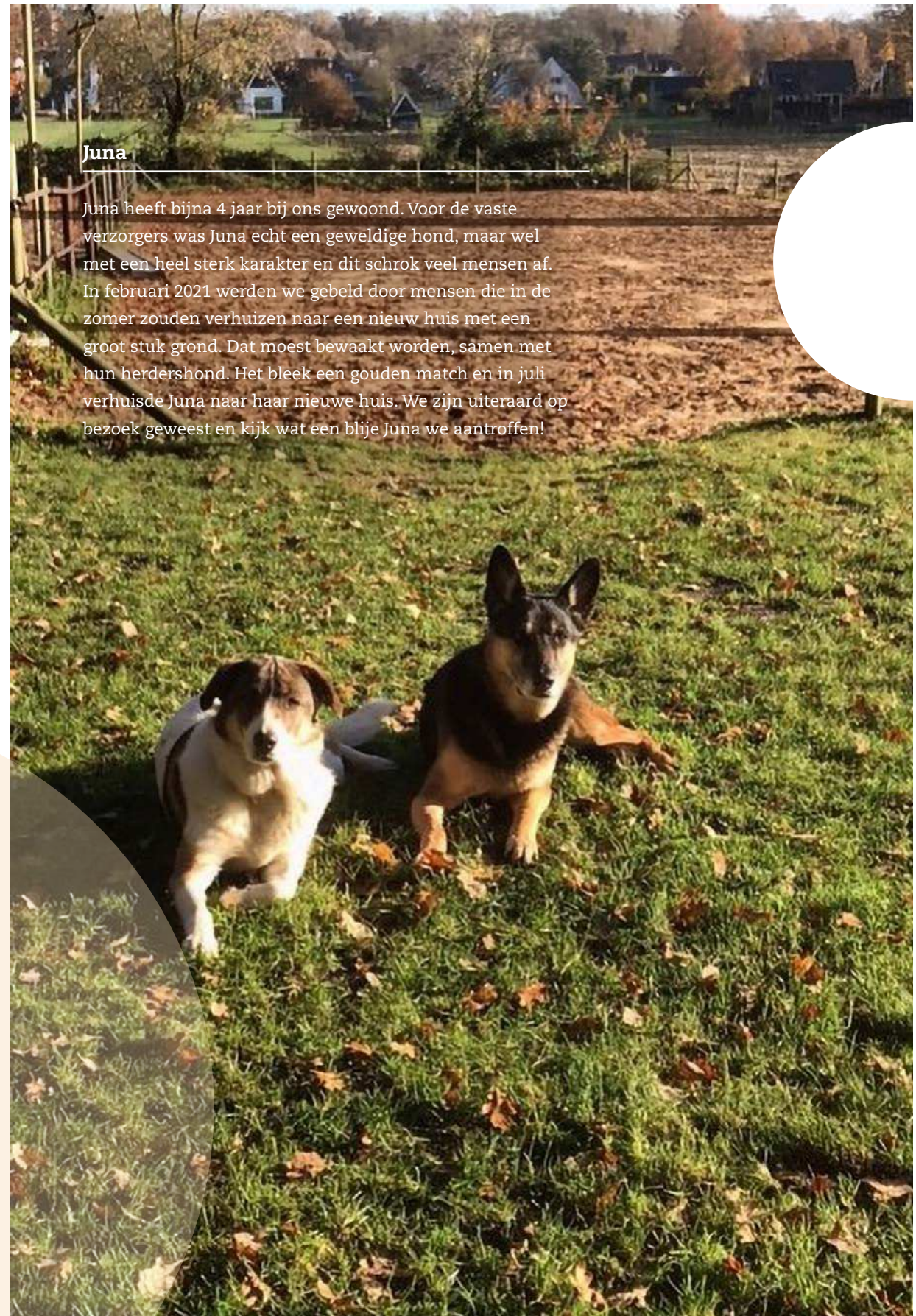
## Dagopvang Honden

Sinds de nieuwbouw is de dagopvang honden verdubbeld. Dit is gebeurd naar aanleiding van de vele verzoeken die wij kregen van (potentiële) klanten. Deze dagopvang is een uitkomst voor hondenbezitters die door werk of andere werkzaamheden een structurele oplossing zoeken voor hun hond(en) buiten onze openingstijden. Veel hondeneigenaren wisten ons te vinden, met tot gevolg dat de vergrootte dagopvang voor honden in 2021 voor 90% vol was. In totaal 19 honden werden hier afwisselend geplaatst.



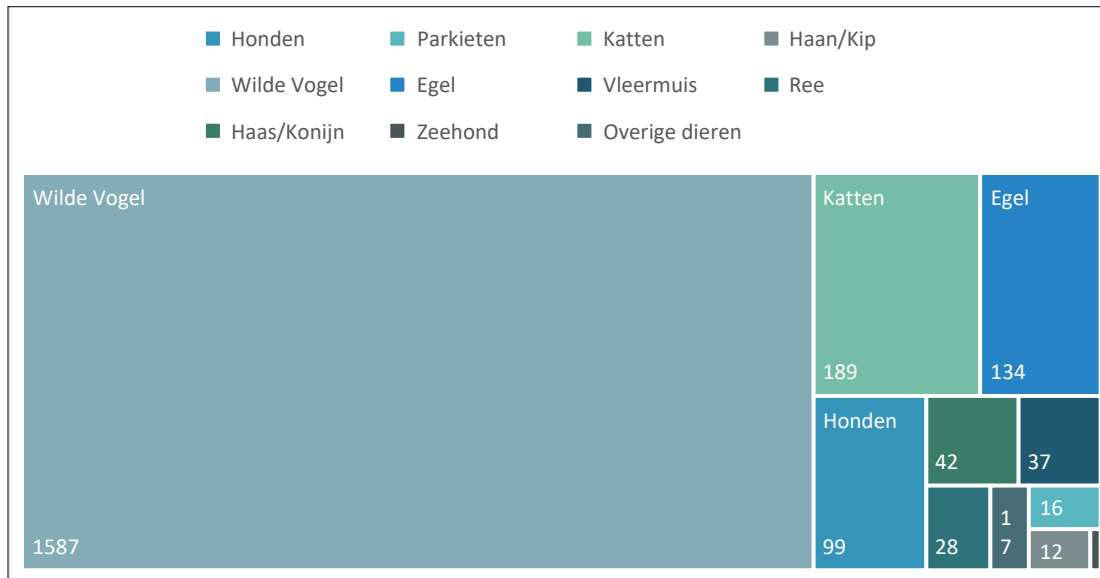
### Juna

Juna heeft bijna 4 jaar bij ons gewoond. Voor de vaste verzorgers was Juna echt een geweldige hond, maar wel met een heel sterk karakter en dit schrok veel mensen af. In februari 2021 werden we gebeld door mensen die in de zomer zouden verhuizen naar een nieuw huis met een groot stuk grond. Dat moest bewaakt worden, samen met hun herdershond. Het bleek een gouden match en in juli verhuisde Juna naar haar nieuwe huis. We zijn uiteraard op bezoek geweest en kijk wat een blije Juna we aantreffen!



## Dierenambulance

Ook 2021 was een druk en roerig jaar voor de Dierenambulance. Tussen januari en april vond onze interne opleiding plaats. Alle dierenambulance medewerkers werden getraind en kregen eindeloos veel tips van onze partnerorganisatie, zoals ook beschreven op pagina 13-14. Er werd gereden voor de Gemeente Wassenaar en Leidschendam-Voorburg en er waren veel privé ritten voor eigenaren van wie het huisdier aan hun aandacht was ontsnapt. Hieronder enkele van de diersoorten waarvoor de dierenambulance een melding kreeg:



En toen op 8 december 2021 ging het opeens vreselijk mis. Twee chauffeurs, op zoek naar een gewond dier raakten met lage snelheid een fietstunneltje. Zij waren gelukkig in orde, maar de dierenambulance was total loss. Snel werd er een crowdfunding gestart voor een nieuwe (tweedehands) dierenambulance. Dat werd een groot succes. Aan het einde van het jaar zagen we de donaties binnenstromen. Graag bedanken wij opnieuw alle donateurs, fondsen en serviceclubs voor hun royale giften.



## Gedumpte gerbils

In juli 2021 kreeg de Dierenambulance een melding uit Leidschendam over twee gedumpte gerbils. Deze woestijnratjes die oorspronkelijk uit Mongolië komen stonden al 3 uur met een zak met toebehoren op een stoep. Niet langer gewenst helaas! Inmiddels hebben ze via een van onze partnerorganisaties een goed niet thuis gevonden.







MAGAZINE LEVEN – OKT 2021



TELEGRAAF 28 NOVEMBER 2021

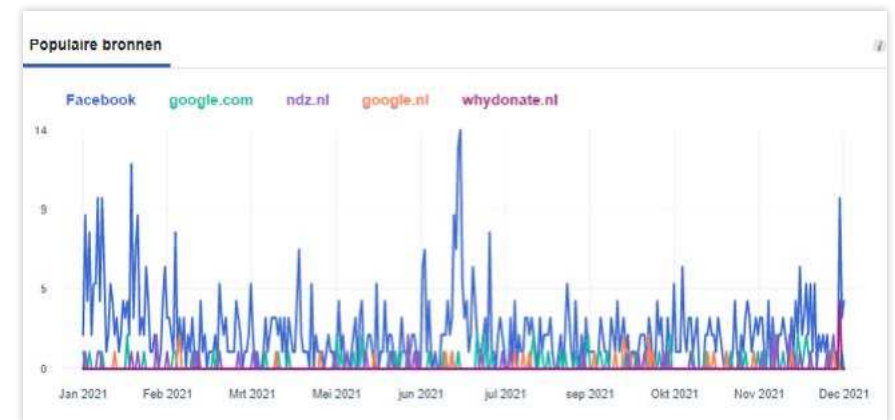


DECEMBER 2021

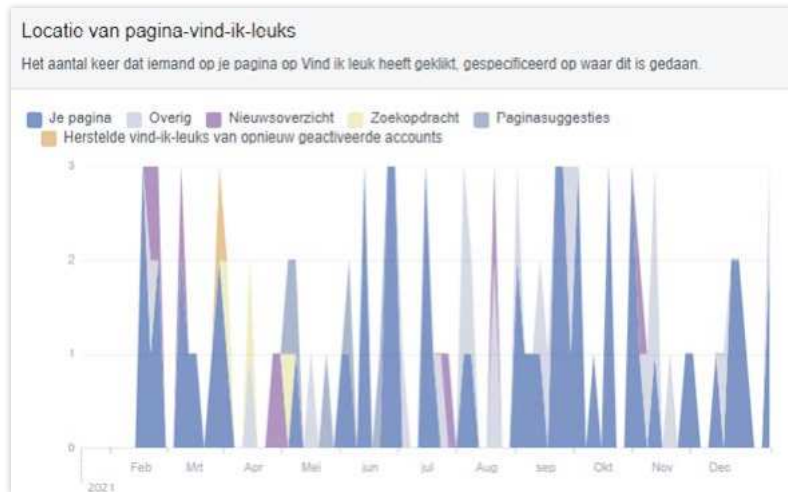


DONEREN EN NALATEN NOVEMBER 2021

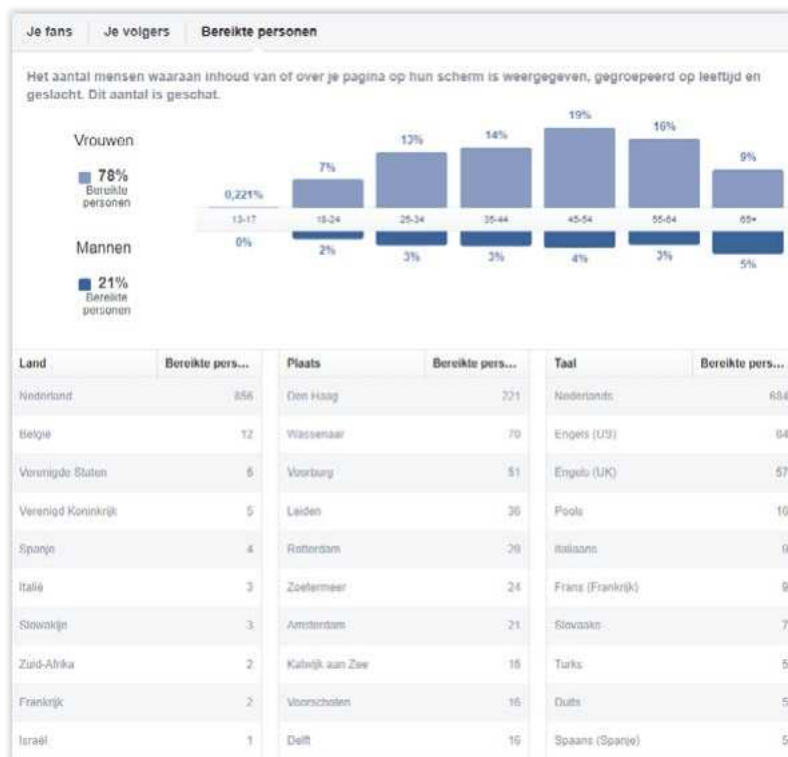
Op sociale media is flink geïnvesteerd om het bereik opnieuw te vergroten. Deze vorm van 'free-publicity' is erg waardevol voor NDZ. Het gebruik van social media blijft toenemen en in totaal zagen wij een stijging van 176% aan volgers op onze 3 Facebook pagina's. De **NDZ** pagina blijft het populairst, gelukkig breidt het bereik zich uit, mede dankzij de vele gepubliceerde posts.



De Facebook pagina van onze **dierenambulance** blijft enorm groeien qua bereik en volgers. Dit is voor ons vooral belangrijk als er zwerfdieren zijn binnengebracht en we op zoek zijn naar eigenaren.



Bij onze Facebook pagina van de **Senioreclub** is vooral voor ons interessant om te zien wie onze achterban is qua leeftijd en demografie. Door de jaren heen is duidelijk te zien dat de groep mensen vanaf 45 jaar tot 65+ enorm groeit. Bekend is inmiddels dat dieren filmpjes het hier heel goed doen.



Onze **Twitter** pagina is een beetje ondergesneeuwd en wordt niet zo intensief gebruikt als de overige sociale media kanalen.

Onze **LinkedIn** pagina die vorig jaar werd ingericht begint gestalte te krijgen en meer volgers te genereren. Zeker tijdens de crowdfunding voor de nieuwe dierenambulance speelde deze sociale media pagina een belangrijke rol.

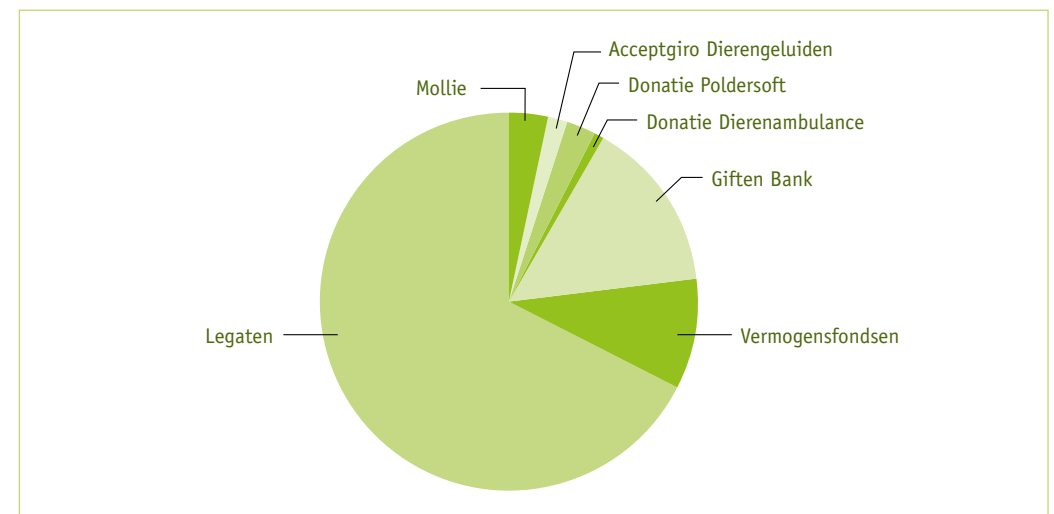


Op het gebied van fondsenwerving waren er in 2021 verschillende activiteiten. Het in december 2020 gelanceerde donatieplatform [www.ndz.nl/help](http://www.ndz.nl/help) voor de nieuwbouw en de inrichting van het terrein bleef tot eind 2021 in gebruik, voordat de winkel muteerde naar onze **nieuwe websites**, en alle **online donatie mogelijkheden** hier ook naar toe verhuisde.

Bij het magazine Dierengeluiden werden wederom extra giftverzoeken bijgesloten waardoor we veel mooie donaties mochten ontvangen. Via de acceptgiro kaarten en online donaties (Mollie) ontvingen wij in 2021 € 15.968 aan giften.

Opnieuw mocht Stichting Nationale Dierenzorg diverse legaten en nalatenschappen ontvangen. In totaal was dat € 299.856 in 2021. Nalatenschappen, legaten en toegezegde schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, onder aftrek van eventueel verschuldigde schenkings- en successierechten.

Totale inkomsten donaties en nalatenschappen in 2021: € 445.765,20.



## 5 Vrijwilligers

Na de lock-down in 2020 hebben we begin 2021 onze deuren weer open gezet voor onze en nieuwe vrijwilligers. We zijn actief gaan werven op alle afdelingen en voor enkele bijzondere projecten. In totaal waren er 75 vrijwilligers actief eind 2021.

**Wij zijn dankbaar voor iedereen die bij Stichting Nationale Dierenzorg zich inzet als vrijwilliger; jullie zijn onmisbaar!**



SIEM: AL 40 JAAR ICT VRIJWILLIGER



ARTHUR EN JANNIE LOPEN ALS VRIJWILLIGERS AL RUIM 10 JAAR MET ONZE SENIOREN HONDEN!



GROEN & ONDERHOUD VRIJWILLIGERS



EEN TEAM VRIJWILLIGERS HEEFT DE HELE BOERDERIJ ZOLDER UITGEZOCHT EN OPGERUIMD



### Wallie

---

In juli 2020 is de eigenaresse van Wallie gevallen en heeft ze haar knie gebroken; Wallie kwam in het pension. Helaas ging er van alles mis met de revalidatie waardoor Wallie langer moest blijven. Uiteindelijk mocht Wallie in september naar huis, maar kwam toch weer terug in november vanwege een onverwachte extra operatie van de eigenaar. Niet alleen de medewerkers van het kattenhuis zijn dol op Wallie maar de hondenverzorgster kwamen ook regelmatig met hem knuffelen. In januari 2021 zijn we verhuisd naar de nieuwbouw en had Wallie de primeur als eerste kat in ons nieuwe pension! In juni mocht Wallie terug naar huis!



## 8 Jaarrekening

### BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(na bestemming baten en lasten)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b>Materiële vaste activa (1)</b>				
Gebouwen en -terreinen	5.337.086		4.631.738	
Inventaris	26.777		16.144	
Vervoermiddelen	5.360		10.749	
		5.369.223		4.658.631
<b>Financiële vaste activa (2)</b>				
Overige effecten		140.041		137.234
<b>Vlottende activa</b>				
<b>Vorraden (3)</b>				
		5.000		5.000
<b>Vorderingen (4)</b>				
Debiteuren	12.298	5.890		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	23.178		243.662	
Overlopende activa	99.626		38.247	
		135.102		287.799
<b>Effecten (5)</b>				
		219.924		224.980
<b>Liquide middelen (6)</b>				
		2.480.052		1.697.989
		<u>8.349.342</u>		<u>7.011.633</u>

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen (7)</b>				
Continuïteitsreserve	1.610.898		1.150.000	
Bestemmingsreserves	6.426.263		1.500.000	
Overige reserves	71.299		1.514.944	
Bestemmingsfonds	89.387		-	
		8.197.847		4.164.944
<b>Kortlopende schulden (9)</b>				
<b>Aflossingsverplichtingen</b>				
langlopende schulden	-		2.000.000	
Crediteuren	48.746		711.183	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	13.276		17.319	
Overlopende passiva	89.473		118.187	
		151.495		2.846.689
		<u>8.349.342</u>		<u>7.011.633</u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil 2021	Realisatie 2020
		€	€	€	€
<b>Baten</b>					
Baten van particulieren	(10)	403.816	307.500	96.316	455.967
Baten van bedrijven	(11)	41.950	5.750	36.200	-
Vergoeding van overheden	(12)	57.853	60.000	-2.147	57.818
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	(13)	374.611	352.025	22.586	270.138
Overige baten	(14)	29.314	5.500	23.814	69.656
<b>Som der baten</b>		<b>907.544</b>	<b>730.775</b>	<b>176.769</b>	<b>853.579</b>
<b>Lasten</b>					
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>					
Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing	(15)	-3.422.067	421.327	-3.843.394	213.093
Doelstelling dierenambulance	(16)	91.787	102.871	-11.084	109.440
		-3.330.280	524.198	-3.854.478	322.533
<b>Acquisitie lasten</b>	(17)	<b>38.973</b>	<b>50.000</b>	<b>-11.027</b>	<b>39.773</b>
<b>Kosten van beheer en administratie</b>					
Personeelslasten	(18)	77.813	79.765	-1.952	72.922
Kantoorlasten	(22)	25.978	21.500	4.478	21.159
Algemene lasten	(23)	50.322	42.100	8.222	39.178
		154.113	143.365	10.748	133.259
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>4.044.738</b>	<b>13.212</b>	<b>4.031.526</b>	<b>358.014</b>
Financiële baten en lasten	(24)	-11.835	-1.000	-10.835	-16.085
<b>Saldo</b>		<b>4.032.903</b>	<b>12.212</b>	<b>4.020.691</b>	<b>341.929</b>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
<b>Resultaatbestemming</b>				
Continuïteitsreserve	460.898	-	460.898	-
Bestemmingsreserves	4.926.263	-	4.926.263	-
Overige reserves	-1.443.645	12.212	-1.455.857	341.929
Bestemmingsfonds	89.387	-	89.387	-
	<u>4.032.903</u>	<u>12.212</u>	<u>4.020.691</u>	<u>341.929</u>

## Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

### Algemeen

#### Activiteiten

De activiteiten van Stichting Nationale Dierenzorg (geregistreerd onder KvK-nummer 27021394), statutair gevestigd te Wassenaar, bestaan voornamelijk uit:

Het verzorgen van tijdelijke opvang, training of opvoeding voor alle huisdieren, alsmede een eerste opvang voor dieren met acute problemen, middels onder meer een dierenasiel, dierenpension en dierenambulance, permanente opvang van bejaarde honden en katten. Stichting Nationale Dierenzorg is feitelijk gevestigd op Zijdeweg 56, te Wassenaar.

#### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Nationale Dierenzorg zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn RJ 650 voor fondswervende organisaties.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### Financiële vaste activa

#### Overige effecten

De overige effecten zijn gewaardeerd op basis van verkrijgingsprijs.

### Voorraden

De voorraden zijn geschat.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Effecten

Beursgenoteerde effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen actuele waarde (reële waarde). De reële waarde van beursgenoteerde effecten is gelijk aan de beurswaarde. Beursgenoteerde obligaties die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Waardevermeerderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Waardeverminderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten worden eveneens onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de effecten worden direct in de winsten- verliesrekening verwerkt.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

## Grondslagen voor bepaling saldo baten en lasten

### Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

### Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar waarin de doelstelling plaatsvindt. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### Financiële baten en lasten

#### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.



## PASSIVA

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>7. Stichtingsvermogen</b>		
Continuïteitsreserve	1.610.898	1.150.000
Bestemmingsreserves	6.426.263	1.500.000
Overige reserves	71.299	1.514.944
Bestemmingsfonds	89.387	-
	<u>8.197.847</u>	<u>4.164.944</u>

	2021	2020
	€	€
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Stand per 1 januari	1.150.000	1.150.000
Resultaatbestemming	460.898	-
Stand per 31 december	<u>1.610.898</u>	<u>1.150.000</u>

De omvang van de continuïteitsreserve is bepaald op 1,5 maal de begrote kosten van de werkorganisatie (cf Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen - 2017).

De kosten van de werkorganisatie bestaan uit personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor en algemene kosten en afschrijvingen welke benodigd zijn voor het realiseren van de doelstellingen van NDZ.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Bestemmingsreserves</b>		
Bestemmingsreserve nieuwbouw 2020/2021	4.226.263	1.500.000
Bestemmingsreserve renovatie	700.000	-
Bestemmingsreserve uitbreiding	1.500.000	-
	<u>6.426.263</u>	<u>1.500.000</u>

De Bestemmingsreserve nieuwbouw is bedoeld voor de opgerichte nieuwbouw in 2020/2021 en wordt in de komende jaren gebruikt om de afschrijvingskosten van de nieuwbouw op in mindering te brengen. De Bestemmingsreserve renovatie is bestemd voor de nog uit te voeren renovatie van het oude pension en de boerderij. De Bestemmingsreserve uitbreiding is bestemd voor uitbreiding van de NDZ activiteiten in de toekomstige jaren, waarbij de precieze invulling van die uitbreiding nog bepaald wordt.

	2021	2020
	€	€
<i>Bestemmingsreserve nieuwbouw 2020/2021</i>		
Stand per 1 januari	1.500.000	1.500.000
Resultaatbestemming	2.726.263	-
Stand per 31 december	<u>4.226.263</u>	<u>1.500.000</u>
<i>Bestemmingsreserve renovatie</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	700.000	-
Stand per 31 december	<u>700.000</u>	<u>-</u>
<i>Bestemmingsreserve uitbreiding</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	1.500.000	-
Stand per 31 december	<u>1.500.000</u>	<u>-</u>
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	1.514.944	1.173.015
Resultaatbestemming boekjaar	-1.443.645	341.929
	<u>71.299</u>	<u>1.514.944</u>
Stand per 31 december	<u>71.299</u>	<u>1.514.944</u>

	2021	2020
	€	€
<b>Bestemmingsfonds</b>		
Bestemmingsfonds nieuwe dierenambulance	63.489	-
Bestemmingsfonds terrein inrichting	25.898	-
	<u>89.387</u>	<u>-</u>

De bestemmingsfondsen zijn gevormd met de middelen die door derden zijn geschonken voor een nieuwe dierenambulance en voor de inrichting van het terrein nadat de nieuwbouw gereed gekomen was.

*Bestemmingsfonds nieuwe dierenambulance*

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	63.489	-
Stand per 31 december	<u>63.489</u>	<u>-</u>

*Bestemmingsfonds terrein inrichting*

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	25.898	-
Stand per 31 december	<u>25.898</u>	<u>-</u>

**8. Langlopende schulden**

*Lening Luiten van der Valk Beheer B.V.*

Stand per 1 januari	2.000.000	-
Opgenomen gelden	-	2.000.000
Aflossing	-2.000.000	-
Stand per 31 december	-	2.000.000
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-	-2.000.000
Langlopend deel per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

	2021	2020
	€	€

**9. Kortlopende schulden**

**Aflossingsverplichtingen langlopende schulden**

Leningen	-	2.000.000
----------	---	-----------

**Crediteuren**

Crediteuren	48.746	711.183
-------------	--------	---------

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

Loonheffing	13.276	17.319
-------------	--------	--------

31-12-2021	31-12-2020
€	€

**Overlopende passiva**

Nog te betalen vakantiegeld en vakantiedagen	24.738	25.573
Nog te betalen accountants en advieskosten	7.500	3.854
Rente- en bankkosten	500	175
Vooruitontvangen overige opbrengsten	6.050	500
Overige	6.126	29.073
Terug te betalen NOW 1	-	52.380
Terug te betalen NOW 3.1	19.896	6.632
Terug te betalen NOW 3.2	21.141	-
Terug te betalen NOW 3.3	3.522	-
	<u>89.473</u>	<u>118.187</u>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Verschil 2021 €	Realisatie 2020 €
<b>10. Baten van particulieren</b>				
Donaties en giften	103.960	57.500	46.460	79.845
Ontvangen legaten	299.856	250.000	49.856	376.122
	<u>403.816</u>	<u>307.500</u>	<u>96.316</u>	<u>455.967</u>
<b>11. Baten van bedrijven</b>				
Vermogensfondsen	41.950	5.750	36.200	-
<b>12. Vergoeding van overheden</b>				
Bijdrage gemeente inzake opvang zwerfdieren	57.853	60.000	-2.147	57.818
Vergoedingen van overheden hebben een structureel karakter.				
<b>13. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</b>				
Baten pensioen	256.838	245.525	11.313	164.914
Baten veterinaire kosten	4.152	6.000	-1.848	6.384
Baten dierenambulance	50.589	40.000	10.589	37.966
Baten seniorenclub	30.187	30.000	187	29.957
Baten creche kaarten	8.297	5.000	3.297	2.905
Baten trimmen	2.508	3.000	-492	1.909
Baten verkoop voeding	3.617	1.000	2.617	2.085
Baten diversen	3.083	5.000	-1.917	1.219
Baten afstand/plaatsing	9.340	10.500	-1.160	13.799
Verhuur woning	6.000	6.000	-	9.000
	<u>374.611</u>	<u>352.025</u>	<u>22.586</u>	<u>270.138</u>
<b>14. Overige baten</b>				
Teruggaaf energiebelasting	9.021	5.500	3.521	10.452
NOW	20.293	-	20.293	59.204
	<u>29.314</u>	<u>5.500</u>	<u>23.814</u>	<u>69.656</u>

	Realisatie 2021 €	Begroting 2021 €	Verschil 2021 €	Realisatie 2020 €
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>				
<b>15. Doelstelling opvang, verzorging en herplaatsing</b>				
Inkopen voeding	22.139	37.444	-15.305	29.144
Inkopen veterinaire	35.566	35.420	146	34.259
Inkopen overige	7.016	7.084	-68	5.844
Personeelslasten	387.523	397.246	-9.723	363.161
Afschrijvingen materiële vaste activa	-3.999.595	-145.167	-3.854.428	-316.725
Huisvestingslasten	98.639	85.300	13.339	90.168
Exploitatielasten	26.645	4.000	22.645	7.242
	<u>-3.422.067</u>	<u>421.327</u>	<u>-3.843.394</u>	<u>213.093</u>
<b>16. Doelstelling dierenambulance</b>				
Brandstof	9.312	6.200	3.112	5.892
Verzekering	5.184	5.500	-316	5.563
Onderhoud	3.261	2.000	1.261	5.510
Personeelslasten	86.141	88.302	-2.161	80.725
Afschrijvingen materiële vaste activa	-12.111	869	-12.980	11.750
	<u>91.787</u>	<u>102.871</u>	<u>-11.084</u>	<u>109.440</u>
<b>17. Acquisitie lasten</b>				
<b>Publiciteit en communicatie</b>				
Publiciteit	4.242	10.000	-5.758	2.480
Communicatie	34.731	40.000	-5.269	37.293
	<u>38.973</u>	<u>50.000</u>	<u>-11.027</u>	<u>39.773</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
<b>18. Personeelslasten</b>				
Lonen en salarissen	57.688	59.900	-2.212	54.343
Sociale lasten	9.503	9.932	-429	9.510
Pensioenlasten	4.893	4.938	-45	4.488
Overige personeelslasten	5.729	4.995	734	4.581
	<u>77.813</u>	<u>79.765</u>	<u>-1.952</u>	<u>72.922</u>
<i>Lonen en salarissen</i>				
Bruto lonen	332.959	357.000	-24.041	307.912
Ziekengeldverzekering	39.023	28.560	10.463	33.150
Mutatie vakantiegeld- vakantiedagenverplichting	-835	-	-835	-464
Vakantiegeld	25.921	28.560	-2.639	25.840
Eindejaarsuitkering	20.058	20.400	-342	17.747
	<u>417.126</u>	<u>434.520</u>	<u>-17.394</u>	<u>384.185</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-1.453	-10.000	8.547	-7.101
Ontvangen subsidies	-6.829	-	-6.829	-
Doorbelaste personeelslasten	-351.156	-364.620	13.464	-322.741
	<u>57.688</u>	<u>59.900</u>	<u>-2.212</u>	<u>54.343</u>
<i>Sociale lasten</i>				
Premies sociale verzekeringswetten	67.347	70.393	-3.046	67.400
Doorbelaste sociale lasten	-57.844	-60.461	2.617	-57.890
	<u>9.503</u>	<u>9.932</u>	<u>-429</u>	<u>9.510</u>
<i>Pensioenlasten</i>				
Pensioenlasten	34.681	35.000	-319	31.812
Doorbelaste pensioenlasten	-29.788	-30.062	274	-27.324
	<u>4.893</u>	<u>4.938</u>	<u>-45</u>	<u>4.488</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
<i>Overige personeelslasten</i>				
Reislastenvergoedingen	15.663	11.000	4.663	13.257
Kantinelasten	4.538	2.000	2.538	2.324
Opleidingslasten	1.784	8.000	-6.216	1.857
Vergoeding vrijwilligers	2.040	2.400	-360	6.145
Overige personeelslasten	16.580	12.000	4.580	16.929
	<u>40.605</u>	<u>35.400</u>	<u>5.205</u>	<u>40.512</u>
Doorberekenende overige personeelslasten	-34.876	-30.405	-4.471	-35.931
	<u>5.729</u>	<u>4.995</u>	<u>734</u>	<u>4.581</u>
<b>Personeelsleden</b>				
Bij de stichting waren in 2021 gemiddeld 13 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2020:12).				
<b>19. Afschrijvingen materiële vaste activa</b>				
Gebouwen en -terreinen	109.681	83.025	26.656	23.977
Inventaris	6.646	21.808	-15.162	2.203
Vervoermiddelen	869	869	-	11.750
	<u>117.196</u>	<u>105.702</u>	<u>11.494</u>	<u>37.930</u>
Boekbaten / lasten	-4.128.902	-250.000	-3.878.902	-342.905
Doorbelaste afschrijvingen	4.011.706	144.298	3.867.408	304.975
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Overige bedrijfslasten</b>				
<b>20. Huisvestingslasten</b>				
Gas water licht	53.703	35.000	18.703	32.652
Onderhoud onroerende zaak	12.995	25.000	-12.005	27.278
Onroerendezaakbelasting	5.735	4.000	1.735	8.738
Opstal- en glasverzekering	9.281	5.000	4.281	4.566
Schoonmaakkosten	15.540	15.300	240	15.558
Overige huisvestingslasten	1.385	1.000	385	1.376
	<u>98.639</u>	<u>85.300</u>	<u>13.339</u>	<u>90.168</u>
Doorbelaste huisvestingslasten	-98.639	-85.300	-13.339	-90.168
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
<b>21. Exploitatielasten</b>				
Reparatie en onderhoud 3.220	2.000	1.220	457	
Kleine aanschaffingen 23.425	2.000	21.425		6.785
Doorbelaste exploitatielasten	-26.645	-4.000	-22.645	-7.242
	-	-	-	-
<b>22. Kantoorlasten</b>				
Kantoorbehoeften	3.521	2.500	1.021	823
Automatiseringslasten	8.974	9.000	-26	8.739
Telefoon en internetlasten	2.469	3.000	-531	2.621
Porti	3.609	2.000	1.609	4.411
Verzekering	7.405	5.000	2.405	4.565
	25.978	21.500	4.478	21.159
<b>23. Algemene lasten</b>				
Accountantslasten	28.713	21.000	7.713	15.679
Accountantslasten werkzaamheden inzake ondersteuningsmaatregelen	4.445	-	4.445	-
Advieslasten	3.557	5.000	-1.443	4.981
Niet aftrekbare omzetbelasting	10.866	11.100	-234	12.802
Overige algemene lasten	2.741	5.000	-2.259	5.716
	50.322	42.100	8.222	39.178

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Verschil 2021	Realisatie 2020
	€	€	€	€
<b>24. Financiële baten en lasten</b>				
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	25	-	25	30
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-1.623	2.500	-4.123	-12.262
Rentelasten en soortgelijke lasten	-10.237	-3.500	-6.737	-3.853
	-11.835	-1.000	-10.835	-16.085
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>				
Ontvangen rente	25	-	25	30
<i>Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</i>				
<i>Koersresultaten effecten</i>				
Opbrengst effecten	3.433	2.500	933	9.217
Waardeverandering effecten	-5.056	-	-5.056	-21.479
	-1.623	2.500	-4.123	-12.262
<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>				
Bankkosten	-9.839	-3.000	-6.839	-3.309
Kosten effecten	-398	-500	102	-544
	-10.237	-3.500	-6.737	-3.853

**Uitgave van:**

Stichting Nationale Dierenzorg Wassenaar  
Zijdeweg 56  
2245 BZ Wassenaar

(070) 517 98 52

info@ndz.nl

www.ndz.nl

**Grafisch ontwerp:**

Jenneke Drupsteen Grafische vormgeving

